

কৃতিভিত্তিক ব্যবস্থাপনা (PBM)

কৌশলগত বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা-২০২০

প্রতিষ্ঠানের নাম: অক্সফোর্ড একাডেমী

উপজেলা: শিবালয়

জেলা: মানিকগঞ্জ।

সাল: ২০২০

ব্যবস্থাপনা কমিটির সভাপতির নাম: এ এফ এম ফিরোজ মাহমুদ

উপজেলা নির্বাহী অফিসার, শিবালয়, মানিকগঞ্জ।

প্রতিষ্ঠান প্রধানের নাম: মোঃ আব্দুল মতিন খান

প্রধান শিক্ষক, অক্সফোর্ড একাডেমী



১৫/০১/২০২০খ্রি.

স্বাক্ষর:

স্বাক্ষর:

কৃতিত্ব নির্দেশক-১: শিক্ষণ-শিখন পরিবেশ

উপ-নির্দেশক শিরোনাম	২০২০ সালের প্রতিষ্ঠানের লক্ষ্যমাত্রা
১.১ প্রত্যেক শিফটে শিক্ষার্থী প্রতি শ্রেণিকক্ষের ন্যূনতম স্থান	প্রতি শিক্ষার্থীর জন্য ১.০০ বর্গ মিটার
১.২ প্রত্যেক শ্রেণিতে (সেকশন প্রতি) গড় শিক্ষার্থীর সংখ্যা	প্রত্যেক শ্রেণিতে সেকশন প্রতি গড় শিক্ষার্থীর সংখ্যা ৬৬ জন
১.৩ প্রতিষ্ঠানের নিরাপদ পানীয় জলের ব্যবস্থা	প্রতিষ্ঠানে নিরাপদ/বিশুদ্ধ পানির সুব্যবস্থা।
১.৪ শিক্ষার্থীদের ব্যবহার উপযোগী আসবাবপত্র	শিক্ষার্থীদের বসার জন্য চাহিদা অনুযায়ী বেঞ্চে ব্যবস্থা।
১.৫ প্রতিষ্ঠানের লাইব্রেরি	আলমারীতে পর্যাপ্ত সংখ্যক বই সংরক্ষিত আছে। পড়ার পর্যাপ্ত জায়গা নেই।
১.৬ প্রতিষ্ঠান প্রধানের অফিসকক্ষ এবং রেকর্ড পত্র সংরক্ষণের ব্যবস্থা	প্রতিষ্ঠান প্রধানের পৃথক অফিস এবং রেকর্ড পত্রাদি সংরক্ষণের ব্যবস্থা করা।
১.৭ শিক্ষক কমনরুম	আসবাবপত্রসহ বসার পর্যাপ্ত জায়গা।
১.৮ প্রতিষ্ঠানের শৌচাগার	শিক্ষক ও শিক্ষার্থীর ব্যবহারের জন্য স্বাস্থ্যসম্মত পৃথক ১২টি শৌচাগার আছে।

কৃতিত্ব নির্দেশক-২: প্রতিষ্ঠান প্রধানের নেতৃত্ব

উপ-নির্দেশক শিরোনাম	২০২০ সালের প্রতিষ্ঠানের লক্ষ্যমাত্রা
২.১ শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের উন্নয়নের লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠান প্রধান কর্তৃক কৌশলগত পঞ্চবার্ষিক/বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন	প্রতিষ্ঠান প্রধান শিক্ষকবৃন্দের সহায়তায় কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন করেন এবং তা বাস্তবায়নের লক্ষ্যে যথাযথ পদক্ষেপ গ্রহণ করেন।
২.২ শিক্ষণ-শিখন বিষয়ে প্রত্যেক শিক্ষকের সাথে নিয়মিত যোগাযোগ	শিক্ষকের সাথে নিয়মিত যোগাযোগ করা হয়। প্রয়োজনে বছরে ২ এর অধিক সংখ্যক সভা করা হয়।
২.৩ প্রতিষ্ঠান প্রধান কর্তৃক পূর্ণ স্টাফ সভার আয়োজন	প্রতিষ্ঠান প্রধান কর্তৃক বছরে ৬/৭ বার পূর্ণ স্টাফ সভা করা হয়।
২.৪ প্রতিষ্ঠান প্রধান কর্তৃক বিষয়ভিত্তিক শিক্ষক সভার আয়োজন	বিষয়ভিত্তিক সভা করা হয় প্রতি টার্মে কমপক্ষে একবার।
২.৫ শিক্ষকদের চাকুরিকালীন প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণে প্রতিষ্ঠান প্রধানের ভূমিকা	প্রতি টার্মে একবার প্রশিক্ষণ কর্মশালার আয়োজন করা হয় এবং সকল শিক্ষক অংশগ্রহণ করেন।
২.৬ বার্ষিক গোপনীয় প্রতিবেদন প্রণয়নে প্রতিষ্ঠান প্রধানের ভূমিকা	প্রতিষ্ঠান প্রধান প্রতি বছর শিক্ষকদের কৃতিত্ব মূল্যায়ন করে তা মৌখিকভাবে সকলকে অভিহিত করেন।
২.৭ পেশাগত উন্নয়নে প্রতিষ্ঠান প্রধানের ভূমিকা	প্রতি টার্মে একবার ৩ ঘণ্টার একটি অধিবেশন করা হয়।
২.৮ শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সার্বিক অবস্থা বিষয়ে প্রতিষ্ঠান প্রধানের সচেতনতা	প্রায়শ প্রতিষ্ঠানের সার্বিক পরিবেশ পরিস্থিতি পর্যবেক্ষণ করেন এবং অপ্রত্যাশিত পরিস্থিতি নিরসনে শিক্ষকদের সাহায্য গ্রহণ করেন।
২.৯ শিক্ষণ-শিখন সহায়ক শিক্ষা উপকরণাদি সংগ্রহ ও সরবরাহে প্রতিষ্ঠান প্রধানের ভূমিকা	শিক্ষা উপকরণ সংগৃহীত হয় এবং কখনও কখনও তা ব্যবহৃত হয়।
২.১০ শিক্ষকের অনুপস্থিতিতে বদলি শিক্ষকের মাধ্যমে ক্লাশ নেয়ার ব্যবস্থা	প্রতি শিক্ষণ দিবসে বদলি শিক্ষককে ক্লাশ গ্রহণের দায়িত্ব প্রদান করেন, ক্লাশ তত্ত্বাবধান করেন এবং রেকর্ড সংরক্ষণ করেন।
২.১১ শিক্ষণ দিবস অনুযায়ী (পরীক্ষা ও অন্যান্য দিবস ব্যতিত) ক্লাশ অনুষ্ঠানের ব্যবস্থা গ্রহণ	২০০ থেকে ২১০ দিনের মধ্যে ক্লাশ গ্রহণ করা হয়।
২.১২ প্রত্যেক শিক্ষকের পাঠদানের সময় নিশ্চিতকরণ	২৪ বা তদুর্ধ্ব পাঠদান।

চলমান পাতা

কৃতিত্ব নির্দেশক-৩: ব্যবস্থাপনা কমিটির কার্যকারিতা

উপ-নির্দেশক শিরোনাম	২০২০ সালের প্রতিষ্ঠানের লক্ষ্যমাত্রা
৩.১ প্রতিষ্ঠানের বার্ষিক উন্নয়ন কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে ব্যবস্থাপনা কমিটির সম্পৃক্ততা	বার্ষিক উন্নয়ন কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়নে ব্যবস্থাপনা কমিটি কমপক্ষে ৫টি সভা করা।
৩.২ সম্পদ বরাদ্দ এবং বাজেটের উপর ব্যবস্থাপনা কমিটি/ গভর্নিং বডি/কমিটির সভা	সম্পদ বরাদ্দ এবং বাজেটের উপর ব্যবস্থাপনা কমিটির প্রতি টার্মে একটি সভা করা।
৩.৩ শিক্ষার্থীদের ভর্তি, উপস্থিতি, ঝড়ে পড়া রোধ ও কৃতিত্বের উপর ব্যবস্থাপনা কমিটির সভা	শিক্ষার্থীদের ভর্তি, উপস্থিতি, ঝড়ে পড়া রোধ ও কৃতিত্বের উপর এস.এম.সি প্রতি টার্মে কমপক্ষে একটি সভা করা।

কৃতিত্ব নির্দেশক-৪: শিক্ষকের পেশাদারিত্ব

উপ-নির্দেশক শিরোনাম	২০২০ সালের প্রতিষ্ঠানের লক্ষ্যমাত্রা
৪.১ শিক্ষকের সময়ানুবর্তিতা ও উপস্থিতি (মোট কার্যদিবসের ন্যূনতম ৯০% দিন যথাসময়ে উপস্থিতি)	সকল শিক্ষক নিয়মিত ও সময়নিষ্ঠ।
৪.২ লিখিত পাঠ পরিকল্পনা প্রণয়নকারী শিক্ষকের সংখ্যা	১১ জন।
৪.৩ স্থানীয় শিক্ষা উপকরণ সংগ্রহ ও ব্যবহার	সহজলভ্য শিক্ষা উপকরণ সংগ্রহ করে শিক্ষকগণ প্রায়শ: তা শ্রেণিকক্ষে ব্যবহার করেন।
৪.৪ স্বল্প কৃতিত্বসম্পন্ন শিক্ষার্থী চিহ্নিতকরণ ও বিশেষ সহায়তা প্রদান	স্বল্প কৃতিত্বসম্পন্ন শিক্ষার্থীদের চিহ্নিত করে বিশেষ সহায়তা প্রদান করা।
৪.৫ পূর্ণ স্টাফ সভায় উপস্থিত এবং আলোচনা ও সিদ্ধান্ত গ্রহণে অংশগ্রহণকারী শিক্ষক সংখ্যা	সকল শিক্ষক সভায় উপস্থিত থেকে আলোচনা ও সিদ্ধান্ত গ্রহণে অংশগ্রহণ করেন এবং সভার কার্যবিবরণী সংরক্ষণ করা হয়।
৪.৬ বিষয়ভিত্তিক সভায় উপস্থিত এবং আলোচনা ও সিদ্ধান্ত গ্রহণে অংশগ্রহণকারী শিক্ষক সংখ্যা	সকল শিক্ষকের উপস্থিতিতে প্রতি টার্মে একবার বিষয়ভিত্তিক সভার আয়োজন করা।
৪.৭ পেশাগত উন্নয়নের লক্ষ্যে চাকুরিকালীন প্রশিক্ষণে (বছরে কমপক্ষে ৪ দিন) অংশগ্রহণ	প্রত্যেক শিক্ষক প্রতি টার্মে এক বার পেশাগত উন্নয়নে প্রশিক্ষণ গ্রহণ করেন।
৪.৮ শিক্ষার্থীদের তথ্য সংরক্ষণকারী শিক্ষক সংখ্যা	শ্রেণি শিক্ষকগণ দৈনিক ও মাসিক রেকর্ড সংরক্ষণ করেন।

কৃতিত্ব নির্দেশক-৫: শিক্ষার্থীর কৃতিত্ব

উপ-নির্দেশক শিরোনাম	২০২০ সালের প্রতিষ্ঠানের লক্ষ্যমাত্রা
৫.১ ক্লাশের সময়সূচি অনুযায়ী মোট কার্যদিবসে (ন্যূনতম ৯০% দিন) উপস্থিত শিক্ষার্থীর সংখ্যা	৯০% বা তদুর্ধ্ব।
৫.২ বছরে গড় অনুপস্থিত শিক্ষার্থী সংখ্যা	গত বছরের তুলনায় ২০% কম।
৫.৩ পুনরাবৃত্ত শিক্ষার্থীর সংখ্যা	গত বছরের তুলনায় ১০% কম।
৫.৪ শিক্ষাক্রমে নির্ধারিত শ্রেণি কার্যক্রমে অংশগ্রহণ এবং শ্রেণি অভীক্ষা, বাড়ির কাজ ও অনুসন্ধান সম্পন্ন করে এরূপ শিক্ষার্থীর সংখ্যা	৮৫% বা তদুর্ধ্ব।
৫.৫ অষ্টম/দশম/দ্বাদশ শ্রেণিতে অধ্যয়নরত শিক্ষার্থীদের মধ্যে জেএসসি/এসএসসি/এইচএসসি পরীক্ষায় অংশগ্রহণকারী শিক্ষার্থীর সংখ্যা (সর্বোচ্চ শ্রেণি প্রযোজ্য)	৯০% বা তদুর্ধ্ব।
৫.৬ জেএসসি/এসএসসি পরীক্ষার ফলাফল (সর্বোচ্চ শ্রেণি প্রযোজ্য) এসবিএ/বিদ্যালয়ের মত অথবা তার চেয়ে ভাল করেছে এমন শিক্ষার্থী সংখ্যা	৯০% বা তদুর্ধ্ব।
৫.৭ জেএসসি/এসএসসি/এইচএসসি পরীক্ষায় পাশের হার (সর্বোচ্চ শ্রেণি প্রযোজ্য) জাতীয় গড় ফলাফলের তুলনায় কম বা বেশি।	বেশি।
৫.৮ জেএসসি/এসএসসি পরীক্ষায় (সর্বোচ্চ শ্রেণি প্রযোজ্য) বিশেষ কৃতিত্ব (এ+) অর্জনকারী শিক্ষার্থী	৬০%-৭৯%।

কৃতিত্ব নির্দেশক-৬: সহ-শিক্ষাক্রমিক কার্যক্রম

উপ-নির্দেশক শিরোনাম	২০২০ সালের প্রতিষ্ঠানের লক্ষ্যমাত্রা
৬.১ সহ-শিক্ষাক্রমিক কার্যক্রম বাস্তবায়নের কর্ম-পরিকল্পনা কার্যক্রম	জাতীয় লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী সহ-শিক্ষাক্রমিক কার্যক্রম গ্রহণ করা।
৬.২ সহ-শিক্ষাক্রমিক কার্যক্রম বাস্তবায়ন	প্রতিষ্ঠান প্রধান, অভিভাবক ব্যবস্থাপনা কমিটির সহযোগিতায় শিক্ষকবৃন্দের সমন্বয়ে গঠিত কমিটি কর্তৃক বিভিন্ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন করা।
৬.৩ সহ-শিক্ষাক্রমিক কার্যক্রমে অংশগ্রহণকারী শিক্ষার্থীর হার	৮০% বা তদুর্ধ্ব।

কৃতিত্ব নির্দেশক-৭: শিক্ষক ও সমাজ/অভিভাবক সম্পর্ক

উপ-নির্দেশক শিরোনাম	২০২০ সালের প্রতিষ্ঠানের লক্ষ্যমাত্রা
৭.১ প্রতিষ্ঠান অভিভাবকদের মধ্যে যোগাযোগ	বছরে কমপক্ষে ২ বার অভিভাবকদের সাথে মতবিনিময় সভার আয়োজন করা।
৭.২ শিক্ষার্থীদের অগ্রগতি বিষয়ক আলোচনা সভায় উপস্থিতির জন্য অভিভাবকদের আমন্ত্রণ	শিক্ষার্থীদের অগ্রগতি বিষয়ে আলোচনার জন্য প্রতি টার্মে ১ বার অভিভাবকদের আমন্ত্রণ জানান।
৭.৩ প্রতিষ্ঠান এবং সমাজের বিভিন্ন শ্রেণির জনসাধারণের মধ্যে যোগাযোগ	৭০%-৮০% অভিভাবকদের সাথে আনুষ্ঠানিকভাবে যোগাযোগ করা।



১৫/০১/২০২০খ্রি.
(মোঃ আব্দুল মতিন খান)
প্রধান শিক্ষক
অক্সফোর্ড একাডেমী
শিবালয়, মানিকগঞ্জ।
মোবা: ০১৭১১০৫৫২৬৬